



H. Ayuntamiento del Municipio de San Rafael, Veracruz
 GUÍA PARA DESARROLLAR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 AL 30 DE JUNIO DE 2022

h) Notas a los Estados Financieros

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar a continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros:

- Notas de desglose;
- Notas de memoria (cuentas de orden);
- Notas de gestión administrativa.

h.1) Notas de Desglose

h.1.1) Información contable	H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL SAN RAFAEL, VER.	H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL SAN RAFAEL, VER.
1. Notas al Estado de Situación Financiera	2022-2025	2022-2025
	PRESIDENCIA	SINDICATURA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Efectivo y Equivalentes		\$	7,843,012.71
a) Caja General	\$	279,035.25	
b) Bancos	\$	7,563,977.46	
c) Inversiones Temporales	\$	-	

b) En el rubro de Bancos refleja un saldo por \$7,783,753.14; el cual esta integrado de la siguiente manera:

Bancos		\$	7,563,977.46
Cta. Bancaria 5508185 FISCALES 2018		-	
Cta. Bancaria 1283895 CAPUFE 2014		56,943.14	
Cta. Bancaria 4791476 ARBITRIOS 2018		-	
Cta. Bancaria 4791484 ARBITRIOS		251,859.34	
Cta. Bancaria 4791468 FORTAMUN		\$ 117,348.76	
Cta. Bancaria 0140556610 FORTAFIN B 2017		-	
Cta. Bancaria 0110819298 CAPUFE ESTADO 2017		-	
Cta. Bancaria 0140778702 FORTALECE C 2017		489.03	
Cta. Bancaria 0111324683 FORTAMUN-DF 2018		-	
Cta. Bancaria 0111124785 FISM 2018		-	
Cta. Bancaria 0111595032 HIDROCARBUROS		-	
Cta. Bancaria 0111841777 FORTAFIN-B 2018		\$ -	
Cta. Bancaria 0112077744 CAPUFE ESTADO 2018		\$ -	
Cta. Bancaria 0112638215 PARTICIPACIONES 2019		\$ -	
Cta. Bancaria 0112638320 FISM 2019		\$ -	
Cta. Bancaria 0112638304 FORTAMUN 2019		\$ -	
Cta. Bancaria 0112983767 CONTROVERSIA FISM 2016		\$ -	
Cta. Bancaria 0112983767 CONTROVERSIA CAPUFE 2016		\$ -	
Cta. Bancaria 0112983767 CONTROVERSIA FORTAFIN A		\$ -	
Cta. Bancaria 0112983767 PARTICIPACIONES 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0117610726 FORTAMUN DF 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0117610726 FISM 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0117610726 HIDROCARBUROS TERRESTRES 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0118065071 PARTICIPACIONES 2019		\$ -	
Cta. Bancaria 0114086376 25 % FAIS		\$ -	
Cta. Bancaria 0116216050 PARTICIPACIONES 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0116216013 FORTAMUN DF 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0116215933 FISM 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0116216022 HIDROCARBUROS TERRESTRES 2021		\$ -	
Cta. Bancaria 0116108083 CAPUFE ESTADO 2020		\$ -	
Cta. Bancaria 0117610726 CAPUFE ESTADO 2021		\$ 18,462.20	
Cta. Bancaria 0118065071 PARTICIPACIONES 2022		\$ 2,559,543.74	
Cta. Bancaria 0118065063 FORTAMUN DF 2022		\$ 1,008,128.22	
Cta. Bancaria 0118119880 FISCALES 2022		\$ 20,986.25	
Cta. Bancaria 0118065055 FISM DF 2022		\$ 3,238,579.12	
Cta. Bancaria 0118065047 HIDROCARBUROS 2022		\$ 121,606.66	
Cta. Bancaria 0118582122 INMUJER 2022		\$ 170,031.00	



H. Ayuntamiento del Municipio de San Rafael, Veracruz
GUÍA PARA DESARROLLAR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2022

h) Notas a los Estados Financieros

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. El rubro de Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir, esta integrado de la siguiente manera:

Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes			\$ 1,149,374.21
a)	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$	-
b)	Costos a Comprobar	\$	737,974.21
c)	Responsabilidad de Funcionarios	\$	-
d)	Anticipo a Cuenta de Sueldos	\$	411,400.00
e)	Otros deudores diversos por cobrar	\$	-
f)	Subsidio al Empleo	\$	-

El Saldo de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo que asciende a \$ 0.00

Derechos a Recibir Bienes y Servicios

2. El rubro de Derechos a recibir Bienes o Servicios a Recibir, esta integrado de la siguiente manera:

Anticipo a Contratistas a Corto Plazo			\$ 1,361,273.70
a)	Anticipo a Contratistas a Corto Plazo	\$	1,361,273.70

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

3. No se reflejan movimientos en el rubro de Bienes Disponibles para su transformación o Consumo (inventarios).

Inversiones Financieras

4. No se reflejan movimientos en el rubro de Inversiones Financieras.

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente a Largo Plazo

5. No se reflejan movimientos en el rubro de Derechos a recibir Efectivo o Equivalente a Largo Plazo.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

6. En el rubro de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Bienes Muebles e Inmuebles			
	Terrenos	\$	10,845,536.69
	Edificios no Habitacionales	\$	19,908,194.21
	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio	\$	10,056,897.81
	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$	-
	Mobiliario y Equipo de Oficina	\$	613,530.12
	Bienes Informáticos	\$	1,254,405.10
	Equipo Audio Visual	\$	135,644.51
	Equipo Fotográfico	\$	98,921.32
	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$	62,725.90
	Autos y Equipo de Transporte	\$	7,391,280.40
	Equipo para Policía y Transito	\$	151,330.00
	Maquinaria y Equipo de Construcción	\$	4,255,263.74
	Equipo y Aparatos de Comunicaciones	\$	168,597.20
	Herramientas	\$	448,484.54
	Otros Muebles	\$	-
	Otros Equipos	\$	109,715.88
	Total Bienes Muebles e Inmuebles	\$	156,499,520.92

Estimaciones y Deterioros

7. No refleja movimientos en el rubro de Estimaciones y Deterioros

Otros Activos

8. No refleja movimientos en el rubro de Otros Activos

Pasivo^[2]

9. Los Pasivos se Integran de la siguiente forma:

Pasivos a Corto Plazo			\$ 17,106,650.72
a)	Retenciones y Contribuciones Federales	\$	7,490,374.85
b)	Retenciones y Contribuciones Estatales	\$	9,212,997.37
c)	Otras Retenciones y Contribuciones	-\$	3,105.13
d)	Otras Cuentas por pagar a Corto Plazo	\$	406,383.63



H. Ayuntamiento del Municipio de San Rafael, Veracruz
GUÍA PARA DESARROLLAR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2022

h) Notas a los Estados Financieros

Deuda Pública a Largo Plazo

10. La Deuda Pública asciende a \$6,309,581.80; que se encuentra representada por el Reconocimiento de Bursatilización.

2. Notas al Estado de Actividades

Ingresos de Gestión.

11. De los rubros de Impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones y aportaciones, y transferencias,

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL SAN RAFAEL, VER.			
Ingresos de Gestión			\$ 68,521,675.95
a) Impuestos		\$	3,053,874.11
b) Contribuciones por Mejoramiento	2022-2025	\$	-
c) Derechos		\$	2,338,165.45
d) Productos de Tipo Corriente		\$	255,334.70
e) Aprovechamiento de Tipo Corriente		\$	382,868.98
f) Heredamientos de Ejercicios Anteriores		\$	-
g) Participaciones y Aportaciones		\$	62,491,432.71
h) Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		\$	-
i) Ingresos Financieros		\$	-
j) Otros Ingresos y Beneficios Varios		\$	-

a) En el rubro de Impuestos representa un saldo por \$3,053,874.11; el cual esta integrado por lo recaudado de los impuestos sobre el

b) En el rubro de Derechos representa un saldo por \$ 2,338,165.45; el cual esta integrado por lo recaudado de los siguientes ingresos:

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL SAN RAFAEL, VER.			
Ingresos por Derechos			\$ 2,310,450.70
Derechos por el Uso, Goce y Bienes de Dominio		\$	4,655.00
Derechos por Referencia a una Actividad Económica		\$	358,692.92
Derechos por Obras Materiales		\$	88,043.85
Derechos por Servicio de Agua Potable y Drenaje del Municipio		\$	120,221.43
Derechos por Expedición de Certificados y Constancias		\$	111,180.00
Derechos por Servicio de Pañeteones		\$	91,650.91
Derechos por Limpia Pública		\$	870,903.14
Derechos por Servicios Prestado por la Tesorería		\$	365,814.31
Derechos por Registro Civil		\$	272,910.00
Derechos en Materia de Tránsito Municipal		\$	1,320.00
Derechos por Anuncios Comerciales y Publicidad		\$	15,478.14
Otros Derechos		\$	9,581.00

c) En el rubro de Producto de Tipo Corriente, refleja un saldo por \$255,334.70, el cuenta esta integrado por los ingresos de Venta de

d) En el rubro de Ingresos comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores

e) En el rubro de Participaciones y Aportaciones representa un saldo por \$62,491,432.71; el cual esta integrado por las Participaciones

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL SAN RAFAEL, VER.			
Participaciones y Aportaciones			\$ 62,491,432.71
Participaciones Federales		\$	30,169,959.51
Aportaciones Federales	2022-2025	\$	27,124,065.33
Rendimientos Financieros		\$	-
Aportaciones Extraordinarias		\$	-
Remanente Ejercicios Anteriores (FAFM)		\$	-
Remanente Ejercicios Anteriores (FISM)		\$	-
Recurso Comprometido (FAIS)		\$	-
Ingresos Extraordinarios		\$	4,704,022.87
Fondos distintos de Aportaciones		\$	493,385.00

Gastos y Otras Pérdidas:

12. Los gastos y Otras Perdidas se integra de la siguiente manera:

Gastos y Otras Perdidas		%
Servicios Personales	\$ 13,308,941.00	
Materiales y Suministros	\$ 6,296,698.56	



H. Ayuntamiento del Municipio de San Rafael, Veracruz
GUÍA PARA DESARROLLAR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2022

h) Notas a los Estados Financieros

Servicios Generales	\$	14,907,500.53	
Ayudas Sociales	\$	5,258,280.25	
Bienes Muebles	\$	-	
Otros Gastos	\$	-	
Inversión Pública	\$	-	37%
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$	-	
Gastos de Deuda Pública	\$	16,675.03	
Totales		39,788,095.37	

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.

En el Estado de Servicios Generales refleja un saldo por \$14,907,500.53 el cual representa un 37 % sobre el total de los recursos

3. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

SINDICATURA

Efectivo y equivalentes

1. En el Estado de Flujo de efectivo refleja un Incremento Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo por la cantidad de \$7,843,012.71 mismo que esta Integrado por los Ingresos.

5. Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Los Ingresos Presupuestarios se presentan de la siguiente Forma:

	Presupuesto	Ejercido	
Impuestos	\$ 3,506,674.04	\$ 3,053,874.11	
Contribuciones por mejora	\$ -	\$ -	
Derechos	\$ 2,642,625.63	\$ 2,338,165.45	
Productos	\$ 339,607.22	\$ 255,334.70	
Aprovechamientos	\$ 7,541.83	\$ 382,868.98	
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	\$ 2,630,533.30	\$ -	
Participaciones y aportaciones	\$ 10,751,489.64	\$ 62,491,432.71	
Sub Total	\$ 120,347,471.66	\$ 68,521,675.95	56.94%
Mas: Remanente y/o Capital Comprometido	\$ -	\$ -	
Mas: Ingresos Mancomunales y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	
Mas: Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ -	
Mas: Ingresos Financieros Por Rendimientos	\$ -	\$ -	
Mas: Ingresos por Recaudación Ejercicios Antr.	\$ -	\$ -	
Mas: Ingresos Extraordinarios	\$ -	\$ -	
Totales	\$ 120,347,471.66	\$ 68,521,675.95	

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.

REGIDURÍA

1. Los Ingresos recaudados en el mes de JUNIO representa un 56.94 % sobre la Ley de Ingresos correspondiente al Ejercicio 2022.

Los Egresos Presupuestarios se presentan de la siguiente Forma:

	Presupuesto	Ejercido	
Servicios Personales	\$ 31,794,420.79	\$ 13,308,941.00	
Materiales y Suministros	\$ 16,046,665.86	\$ 6,296,698.56	
Servicios Generales	\$ 20,314,983.11	\$ 14,907,500.53	
Transferencias, Asignaciones y Otras Ayudas	\$ 8,885,243.40	\$ 5,258,280.25	
Bienes Muebles	\$ 3,208,404.45	\$ -	
Otros Gastos	\$ -	\$ -	
Inversión Pública	\$ 38,988,203.64	\$ -	
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$ -	\$ -	
Deuda Pública	\$ 1,109,550.41	\$ 16,675.03	
Total	\$ 120,347,471.66	\$ 39,788,095.37	33%

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.

CONTRALORÍA

1. Los Egresos Aplicados en el mes de JUNIO representa un 33 % sobre el Presupuesto de Egresos correspondiente al Ejercicio 2022.

h.2) Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

1. **Contables:**



H. Ayuntamiento del Municipio de San Rafael, Veracruz
 GUÍA PARA DESARROLLAR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 AL 30 DE JUNIO DE 2022

h) Notas a los Estados Financieros

- Valores
 - Emisión de obligaciones
 - Avaes y garantías
 - Juicios
 - Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (IPPS) y Similares
 - Bienes concesionados o en comodato
2. **Presupuestarias:**
- Cuentas de ingresos
 - Cuentas de egresos

Se informará, de manera agrupada, en las notas a los Estados Financieros, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado, instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de
2. Por tipo de emisión del instrumento, monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

h.3) Notas de Gestión Administrativa

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos proveen de información financiera relevante para los usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos y financieros más relevantes que influyeron en las De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones reales de trabajo con la información financiera de cada periodo de gestión;

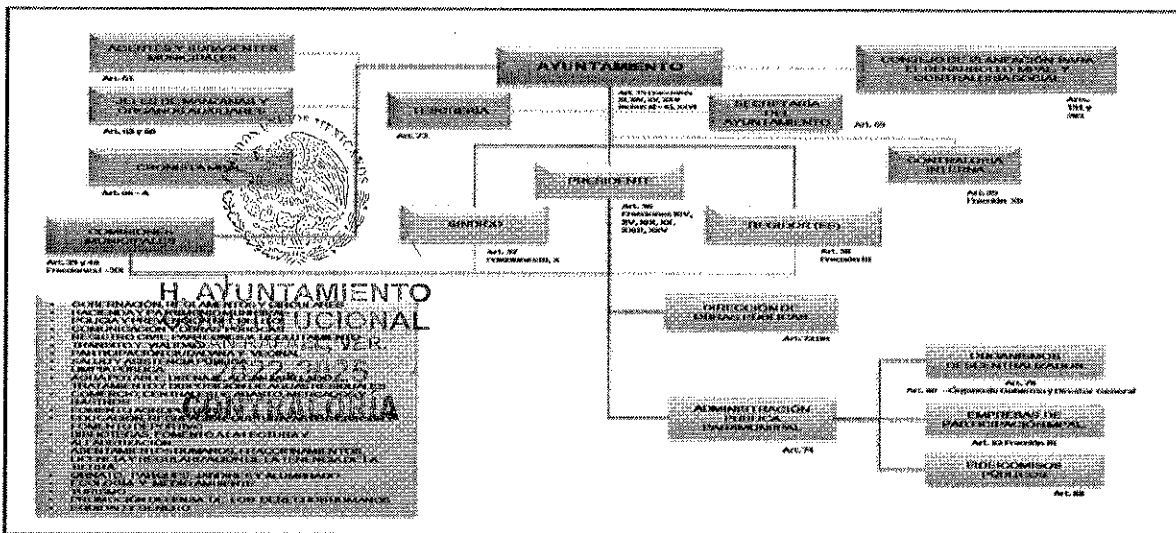
2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma

3. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Mediante decreto publicado en la gaceta oficial del estado numero 259 de fecha 29 de JUNIO 2003 se crea el Municipio Libre de San Rafael, del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Siendo cabecera de este municipio la localidad de San Rafel quedando integrado por las localidades de Aurora, La Bacínica, Bella Esperanza, Buenos
- b) Estructura Orgánica





H. Ayuntamiento del Municipio de San Rafael, Veracruz
 GUÍA PARA DESARROLLAR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 AL 30 DE JUNIO DE 2022

h) Notas a los Estados Financieros

Presidente.- C P Héctor Lagunes Reyes
 Síndico.- C. Raquel López Murdeto
 Regidor.- C Noé Recio López
 Regidora.- MAPP Karla Lujana Martínez Borjas
 Secretario.- Lic. Roberto García
 Contralor.- L.A.E. Marco Antonio García Rubio

H. AYUNTAMIENTO
 CONSTITUCIONAL
 SAN RAFAEL, VER.
 2022-2025
 SINDICATURA

4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- Objeto social
- Principal actividad
- Ejercicio fiscal
- Régimen jurídico
- Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.
- Estructura organizacional básica
- Fidelcomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- Si se ha observado la información emitida por el CONAC y las disposiciones aplicables.
- La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de
- Postulados básicos.
- Normatividad aplicable. En caso de emplear varios grupos de cuentas (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable
- Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:
 - Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
 - Su plan de implementación;
 - Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las reservas y su impacto en la información financiera, y
 - Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la

6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/ Patrimonio y las razones de
- Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la Información financiera gubernamental.
- Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la
- Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.
- Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.
- Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente
- Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
- Depuración y cancelación de saldos.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- Activos en moneda extranjera
- Pasivos en moneda extranjera
- Posición en moneda extranjera
- Tipo de cambio
- Equivalente en moneda nacional

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

8. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.
- Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- Riegos por tipo de cambio o tipo de interés de las Inversiones financieras.
- Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.
- Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de
- Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.



H. Ayuntamiento del Municipio de San Rafael, Veracruz
 GUÍA PARA DESARROLLAR NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 AL 30 DE JUNIO DE 2022

h) Notas a los Estados Financieros

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que lo reporta.
- b) Enlistar los montos de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

10. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda

Se informará lo siguiente:

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil

12. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

13. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

14. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones. Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de

15. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan

16. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad



H. AYUNTAMIENTO
 CONSTITUCIONAL
 SAN RAFAEL, VER.
 2022-2025
CONTRALORÍA



C. P. HECTOR LAGUNES REYES
 PRESIDENTE MUNICIPAL
 2022-2025
PRESIDENCIA
 COMISIÓN DE HACIENDA



MAPP KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES
 TESORERA MUNICIPAL
 2022-2025
TESORERÍA



C. RAQUEL LÓPEZ MURRIETA
 SINDICA ÚNICA
 2022-2025
SINDICATURA



C. NOÉ RECIO LÓPEZ
 REGIDOR ÚNICO
 2022-2025
REGIDURÍA



H. AYUNTAMIENTO
 CONSTITUCIONAL
 SAN RAFAEL, VER.
 2022-2025
SINDICATURA



H. AYUNTAMIENTO
 CONSTITUCIONAL
 SAN RAFAEL, VER.
REGIDURÍA