

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
I. Gasto No Etiquetado	\$54,676,866.91	\$0.00	\$54,676,866.91	\$14,350,436.55	\$14,350,436.55	\$40,326,430.36
A. Servicios personales	\$25,131,932.55	\$0.00	\$25,131,932.55	\$6,106,949.31	\$6,106,949.31	\$19,024,983.24
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$21,149,147.55	\$0.00	\$21,149,147.55	\$5,707,510.01	\$5,707,510.01	\$15,441,637.54
a2) Remuneraciones al personal de carácter transitorio	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a3) Remuneraciones adicionales y especiales	\$3,697,974.75	\$0.00	\$3,697,974.75	\$286,543.36	\$286,543.36	\$3,411,431.39
a4) Seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a5) Otras prestaciones sociales y económicas	\$284,810.25	\$0.00	\$284,810.25	\$112,895.94	\$112,895.94	\$171,914.31
a6) Previsiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a7) Pago de estímulos a servidores públicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Materiales y suministros	\$8,679,137.94	\$0.00	\$8,679,137.94	\$1,975,514.82	\$1,975,514.82	\$6,703,623.12
b1) Materiales de administración, emisión de documentos y artículos	\$603,810.89	\$0.00	\$603,810.89	\$111,144.11	\$111,144.11	\$492,666.78
b2) Alimentos y utensilios	\$850,562.32	\$0.00	\$850,562.32	\$176,748.95	\$176,748.95	\$673,813.37
b3) Materias primas y materiales de producción y comercialización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b4) Materiales y artículos de construcción y de reparación	\$1,406,458.90	\$5,000.00	\$1,411,458.90	\$322,052.61	\$322,052.61	\$1,089,406.29
b5) Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	\$691,417.90	\$0.00	\$691,417.90	\$150,944.92	\$150,944.92	\$540,472.98
b6) Combustibles, lubricantes y aditivos	\$3,887,464.33	-\$5,000.00	\$3,882,464.33	\$1,026,524.44	\$1,026,524.44	\$2,855,939.89

b7) Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	\$80,782.75	\$0.00	\$80,782.75	\$3,340.80	\$3,340.80	\$77,441.95
b8) Materiales y suministros para seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b9) Herramientas, refacciones y accesorios menores	\$1,158,640.85	\$0.00	\$1,158,640.85	\$184,758.99	\$184,758.99	\$973,881.86
<b>C. Servicios generales</b>	<b>\$11,778,188.22</b>	<b>\$93,140.62</b>	<b>\$11,871,328.84</b>	<b>\$2,691,537.04</b>	<b>\$2,691,537.04</b>	<b>\$9,179,791.80</b>
c1) Servicios básicos	\$3,595,597.50	\$53,140.62	\$3,648,738.12	\$1,130,805.08	\$1,130,805.08	\$2,517,933.04
c2) Servicios de arrendamiento	\$1,851,280.31	\$0.00	\$1,851,280.31	\$286,934.60	\$286,934.60	\$1,564,345.71
c3) Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$414,900.45	\$5,000.00	\$419,900.45	\$39,658.40	\$39,658.40	\$380,242.05
c4) Servicios financieros, bancarios y comerciales	\$65,153.03	\$0.00	\$65,153.03	\$7,679.83	\$7,679.83	\$57,473.20
c5) Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	\$1,904,346.26	\$315,000.00	\$2,249,346.26	\$399,150.90	\$399,150.90	\$1,850,195.36
c6) Servicios de comunicación social y publicidad	\$744,391.37	\$0.00	\$744,391.37	\$94,422.00	\$94,422.00	\$649,969.37
c7) Servicios de traslado y viáticos	\$544,706.98	\$0.00	\$544,706.98	\$143,229.79	\$143,229.79	\$401,477.19
c8) Servicios oficiales	\$1,698,931.55	-\$300,000.00	\$1,398,931.55	\$51,732.44	\$51,732.44	\$1,347,199.11
c9) Otros servicios generales	\$948,880.77	\$0.00	\$948,880.77	\$537,924.00	\$537,924.00	\$410,956.77
<b>D. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>\$6,927,787.35</b>	<b>-\$312,565.29</b>	<b>\$6,615,222.06</b>	<b>\$3,124,238.44</b>	<b>\$3,124,238.44</b>	<b>\$3,490,983.62</b>
d1) Transferencias internas y asignaciones al sector público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d2) Transferencias al resto del sector público	\$1,217,952.61	\$0.00	\$1,217,952.61	\$597,890.40	\$597,890.40	\$620,062.21
d3) Subsidios y subvenciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d4) Ayudas sociales	\$5,709,834.74	-\$312,565.29	\$5,397,269.45	\$2,526,348.04	\$2,526,348.04	\$2,870,921.41



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 SAN RAFAEL, VER.  
 2018-2021  
**PRESIDENCIA**

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 SAN RAFAEL, VER.  
 2018-2021  
**TESORERÍA**  
**SINDICATURA**

d5) Pensiones y jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d7) Transferencias a la seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d8) Donativos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d9) Transferencias al exterior	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
E. Bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$203,884.07	\$0.00	\$203,884.07	\$50,109.05	\$50,109.05	\$50,109.05	\$153,775.02
e1) Mobiliario y equipo de administración	\$141,866.02	\$0.00	\$141,866.02	\$50,109.05	\$50,109.05	\$50,109.05	\$91,756.97
e2) Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$17,282.05	\$0.00	\$17,282.05	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$17,282.05
e3) Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e4) Vehículos y equipo de transporte	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e5) Equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e6) Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$44,736.00	\$0.00	\$44,736.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$44,736.00
e7) Activos biológicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e8) Bienes inmuebles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e9) Activos intangibles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
F. Inversión pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
f1) Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
f2) Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
PRESIDENCIA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
TESORERÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
SINDICATURA

f3) Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
G. Inversiones financieras y otras provisiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g1) Inversiones para el fomento de actividades productivas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g2) Participaciones y Aportaciones de Capital	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g3) Títulos y Valores a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g4) Préstamos Otorgados a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g5) Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g6) Inversiones a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g7) Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
H. Participaciones y aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h1) Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h2) Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h3) Convenios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
I. Deuda pública	\$1,955,936.78	\$219,424.67	\$2,175,361.45	\$402,087.89	\$402,087.89	\$1,773,273.56
i1) Amortización de la deuda pública	\$1,200,415.15	\$0.00	\$1,200,415.15	\$0.00	\$0.00	\$1,200,415.15
i2) Intereses de la deuda pública	\$666,083.69	\$219,424.67	\$885,508.36	\$385,291.24	\$385,291.24	\$500,217.12
i3) Comisiones de la deuda pública	\$50,000.00	\$0.00	\$50,000.00	\$0.00	\$0.00	\$50,000.00
i4) Gastos de la deuda pública	\$39,437.94	\$0.00	\$39,437.94	\$16,796.65	\$16,796.65	\$22,641.29

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021

PRESIDENCIA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021

TESORERIA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021

SINDICATURA

i5) Costo por coberturas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i6) Apoyos financieros	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i7) Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
II. Gasto Etiquetado	\$60,331,495.82	\$0.00	\$60,331,495.82	\$5,441,341.67	\$5,441,341.67	\$54,890,154.15	
A. Servicios personales	\$8,985,516.81	\$0.00	\$8,985,516.81	\$1,668,850.83	\$1,668,850.83	\$7,316,665.98	
a1) Remuneraciones al Personal Carácter Permanente	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a2) Remuneraciones al personal carácter transitorio	\$8,042,037.81	\$0.00	\$8,042,037.81	\$1,628,850.83	\$1,628,850.83	\$6,413,186.98	
a3) Remuneraciones especiales	\$563,479.00	\$0.00	\$563,479.00	\$2,999.90	\$2,999.90	\$560,479.10	
a4) Seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a5) Otras prestaciones sociales y económicas	\$380,000.00	\$0.00	\$380,000.00	\$37,000.10	\$37,000.10	\$342,999.90	
a6) Previsiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
a7) Pago de estímulos a servidores públicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Materiales y suministros	\$4,656,014.18	\$0.00	\$4,656,014.18	\$947,413.54	\$947,413.54	\$3,708,600.64	
b1) Materiales de administración, emisión de documentos y artículos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b2) Alimentos y utensilios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b3) Materias primas y materiales de producción y comercialización	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b4) Materiales y artículos de construcción y de reparación	\$1,600,000.00	\$0.00	\$1,600,000.00	\$333,116.80	\$333,116.80	\$1,266,883.20	
b5) Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	\$400,000.00	\$0.00	\$400,000.00	\$70,296.74	\$70,296.74	\$329,703.26	

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
PRESIDENCIA

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
TESORERÍA

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
SINDICATURA

b6) Combustibles, lubricantes y aditivos	\$2,656,014.18	\$0.00	\$2,656,014.18	\$544,000.00	\$544,000.00	\$2,112,014.18
b7) Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b8) Materiales y suministros para seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
b9) Herramientas, refacciones y accesorios menores	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
C. Servicios generales	\$5,730,508.01	\$0.00	\$5,730,508.01	\$842,856.25	\$842,856.25	\$4,887,651.76
c1) Servicios básicos	\$1,482,508.01	\$0.00	\$1,482,508.01	\$182,123.55	\$182,123.55	\$1,300,384.46
c2) Servicios de arrendamientos	\$348,000.00	\$0.00	\$348,000.00	\$174,000.00	\$174,000.00	\$174,000.00
c3) Servicios Profesionales, Clé- Técnicos y Otros Servicios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c4) Servicios financieros, seguros, comerciales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c5) Servicios de instalación, repa- raciones, mantenimiento y conservación	\$3,900,000.00	\$0.00	\$3,900,000.00	\$486,732.70	\$486,732.70	\$3,413,267.30
c6) Servicios de comunicación social y publicidad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c7) Servicios de traslado y viáticos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c8) Servicios oficiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
c9) Otros servicios generales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d1) Transferencias internas y asignaciones al sector público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d2) Transferencias al resto del sector público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d3) Subsidios y subvenciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
PRESIDENCIA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
SINDICATURA

d4) Ayudas sociales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d5) Pensiones y jubilaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d6) Transferencias a Mandatos y Contratos Analíticos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d7) Transferencias a la seguridad social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d8) Donativos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
d9) Transferencias al exterior	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
E. Bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$1,462,650.00	\$0.00	\$1,462,650.00	\$0.00	\$0.00	\$1,462,650.00
e1) Mobiliario y equipo de administración	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e2) Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e3) Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e4) Vehículos y equipo de transporte	\$1,462,650.00	\$0.00	\$1,462,650.00	\$0.00	\$0.00	\$1,462,650.00
e5) Equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e6) Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e7) Activos biológicos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e8) Bienes inmuebles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
e9) Activos intangibles	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
F. Inversión pública	\$39,496,806.82	-\$6,848,816.23	\$32,647,990.59	\$0.00	\$0.00	\$32,647,990.59
f1) Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$39,496,806.82	-\$6,848,816.23	\$32,647,990.59	\$0.00	\$0.00	\$32,647,990.59



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
PRESIDENCIA

M. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
TESORERÍA

f2) Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
f3) Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
G. Inversiones financieras y provisiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g1) Inversiones para el fomento de actividades productivas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g2) Participaciones y Aportaciones de Capital	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g3) Títulos y Valores a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g4) Préstamos Otorgados a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g5) Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g6) Inversiones a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
g7) Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
H. Participaciones y aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h1) Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h2) Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
h3) Convenios	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
I. Deuda pública	\$0.00	\$6,848,816.23	\$6,848,816.23	\$1,982,221.05	\$1,982,221.05	\$4,866,595.18	\$4,866,595.18
i1) Amortización de la deuda pública	\$0.00	\$6,848,816.23	\$6,848,816.23	\$1,982,221.05	\$1,982,221.05	\$4,866,595.18	\$4,866,595.18
i2) Intereses de la deuda pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i3) Comisiones de la deuda pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021

PRESIDENCIA



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021

TESORERÍA



AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.

2018-2021

SINDICATURA



i4) Gastos de la deuda pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i5) Costo por coberturas	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i6) Apoyos financieros	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
i7) Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
III. Total de Egresos	\$115,008,362.73	\$0.00	\$115,008,362.73	\$19,791,778.22	\$19,791,778.22	\$19,791,778.22	\$95,216,584.51



*[Signature]*  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2021  
**LIC. LUIS DANIEL LAGUNES MARTÍNEZ**  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
**PRESIDENCIA**

**LIC. OSCAR ALBERTO DELGADO MENDEZ**  
REGIDOR



*[Signature]*  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
**C. YARITZA MENDOZA HERNÁNDEZ**  
SINDICA  
**SINDICATURA**



*[Signature]*  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
**L.A.E. KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES**  
TESORERA  
**TESORERÍA**