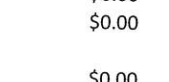
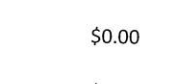
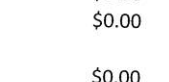
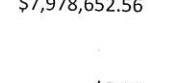
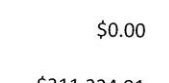
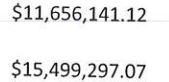
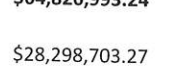
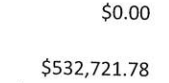
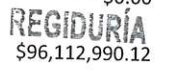
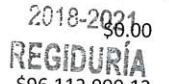
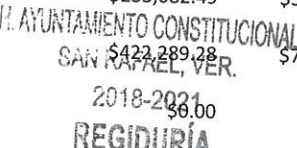


Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>			<b>Origen</b>		
Impuestos	\$103,035,851.08	\$122,642,286.29	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$7,689,123.25	\$959,803.55
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$3,250,158.71	\$3,910,399.80	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$7,689,123.25	\$959,803.55
Derechos	\$2,484,608.70	\$2,553,031.67	<b>Aplicación</b>	<b>\$20,564,619.21</b>	<b>\$46,730,091.09</b>
Productos	\$233,082.49	\$370,700.39	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$20,025,186.82	\$43,384,260.87
Aprovechamientos	\$422,289.28	\$724,025.57	Bienes Muebles	\$533,884.07	\$2,518,968.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$5,548.32	\$826,861.75
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$96,112,990.12	\$115,084,128.86	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$12,875,495.96</b>	<b>-\$45,770,287.54</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	\$532,721.78	\$0.00	<b>Origen</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>\$64,826,993.24</b>	<b>\$78,848,564.93</b>	Endeudamiento Neto	\$6,580,712.01	\$408,941.42
Servicios Personales	\$28,298,703.27	\$31,425,931.15	Interno	\$6,580,712.01	\$408,941.42
Materiales y Suministros	\$11,656,141.12	\$13,683,935.79	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$15,499,297.07	\$23,414,056.28	Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$2,611,247.39
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	<b>Aplicación</b>	<b>\$14,917,992.60</b>	<b>\$0.03</b>
Transferencias al Resto del Sector Público	\$311,234.01	\$1,547,734.60	Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Interno	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$7,978,652.56	\$7,050,664.84	Externo	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de	\$14,917,992.60	\$0.03
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00			
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00			
Donativos	\$0.00	\$0.00			
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00			
Participaciones	\$0.00	\$0.00			
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			



Convenios	\$0.00	\$0.00	Financiamiento		
Otras Aplicaciones de Operación	\$1,082,965.21	\$1,726,242.27	Flujos Netos de Efectivo por		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$38,208,857.84	\$43,793,721.36	Actividades de Financiamiento	-\$8,337,280.59	\$3,020,188.78
				Incremento/Disminución Neta en el	
				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$16,996,081.29
				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$1,043,622.60
				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$2,575,295.74
				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$1,531,673.14
				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$19,571,377.03
				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$2,575,295.74

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



*[Signature]*  
LIC. LUIS DANIEL LAGUNES MARÍN  
PRESIDENTE MUNICIPAL

*[Signature]*  
C. YARITZA MENDOZA HERNÁNDEZ  
SINDICA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
SINDICATURA

*[Signature]*  
LIC. OSCAR ALBERTO DELGADO MENDEZ  
REGIDOR

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
REGIDURÍA

*[Signature]*  
L.A.E. KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES  
TESORERA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
CONTRALORÍA

H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
TESORERÍA