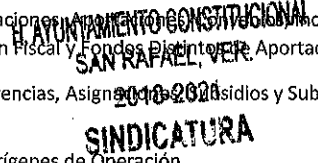


Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$104,380,399.78	\$122,642,286.29	Origen	\$7,739,867.47	\$959,803.55
Impuestos	\$3,236,396.10	\$3,910,399.80	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$7,739,867.47	\$959,803.55
Derechos	\$2,355,364.32	\$2,553,031.67	Aplicación	\$19,394,765.93	\$46,730,091.09
Productos	\$231,862.59	\$370,700.39	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$18,483,511.49	\$43,384,260.87
Aprovechamiento	\$387,327.29	\$724,025.57	Bienes Muebles	\$533,884.07	\$2,518,968.47
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$377,370.37	\$826,861.75
Participaciones, Asignaciones e Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$97,636,727.70	\$115,084,128.86	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$11,654,898.46	-\$45,770,287.54
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	\$0.00	\$3,020,188.81
Otros Orígenes de Operación	\$532,721.78	\$0.00	Origen	\$0.00	\$3,020,188.81
Aplicación	\$59,034,649.12	\$78,848,564.93	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$408,941.42
Servicios Personales	\$25,497,056.43	\$31,425,931.15	Interno	\$0.00	\$408,941.42
Materiales y Suministros	\$10,545,146.79	\$13,683,935.79	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$13,993,909.59	\$23,414,056.28	Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$2,611,247.39
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$14,561,980.71	\$0.03
Transferencias al Resto del Sector Público	\$311,234.01	\$1,547,734.60	Servicios de la Deuda	\$268,104.22	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Interno	\$268,104.22	\$0.00
Ayudas Sociales	\$7,615,977.90	\$7,050,664.84	Externo	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$14,561,980.71	\$0.03
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Comptos Análogos	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$268,104.22	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Interno	\$268,104.22	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00			
Participaciones	\$0.00	\$0.00			



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
REGIDURÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
TESORERÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
CONTRALORÍA

Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$14,293,876.49	\$0.03
Otras Aplicaciones de Operación	\$1,071,324.40	\$1,726,242.27	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$14,561,980.71	\$3,020,188.78
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$45,345,750.66	\$43,793,721.36			
			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$19,128,871.49	\$1,043,622.60
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$2,575,295.74	\$1,531,673.14
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$21,704,167.23	\$2,575,295.74

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. LUIS DANIEL LAGUNES MARÍN
PRESIDENTE MUNICIPAL

Oscar Alberto Delgado Mendez
LIC. OSCAR ALBERTO DELGADO MENDEZ
REGIDOR

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
REGIDURÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
CONTRALORÍA

C. YARITZA MENDOZA HERNÁNDEZ
SINDICA

Karla Liliana Martínez Torales
L.A.E. KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES
TESORERA



H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
TESORERÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
SINDICATURA