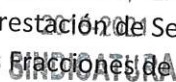


| Concepto | 2020 | 2019 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| INGRESOS DE GESTIÓN | | |
| Impuestos | 6,390,139.18 | 7,558,157.43 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 3,250,158.71 | 3,910,399.80 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 2,484,608.70 | 2,553,031.67 |
| Aprovechamientos | 233,082.49 | 370,700.39 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 422,289.28 | 724,025.57 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores | 0.00 | 0.00 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y | 96,112,990.12 | 115,084,128.86 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 96,112,990.12 | 115,084,128.86 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS | 532,721.78 | 0.00 |
| Ingresos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0.00 | 0.00 |
| Total de Ingresos y otros beneficios | 532,721.78 | 0.00 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | \$103,035,851.08 | \$122,642,286.29 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | | |
| Servicios Personales | 55,454,141.46 | 68,523,923.22 |
| | 28,298,703.27 | 31,425,931.15 |



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
REGIDURÍA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.



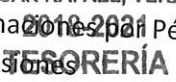
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.



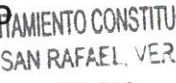
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.

2018-2021
CONTRALORÍA

| | | | |
|---|--|---------------------|---------------------|
| Materiales y Suministros | | 11,656,141.12 | 13,683,935.79 |
| Servicios Generales | | 15,499,297.07 | 23,414,056.28 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | | 8,289,886.57 | 8,598,399.44 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | | 311,234.01 | 1,547,734.60 |
| Subsidios y Subvenciones | | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | | 7,978,652.56 | 7,050,664.84 |
| Pensiones y Jubilaciones | | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | | 0.00 | 0.00 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | | 0.00 | 0.00 |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | | 0.00 | 0.00 |
| Intereses de la Deuda Pública | | 572,540.45 | 1,265,585.67 |
| Comisiones de la Deuda Pública | | 527,724.50 | 1,039,846.76 |
| Gastos de la Deuda Pública | | 25,378.01 | 0.00 |
| Costo por Coberturas | | 19,437.94 | 225,738.91 |
| Apoyos Financieros | | 0.00 | 0.00 |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | | 0.00 | 0.00 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | | 510,424.76 | 460,656.60 |
| Provisiones | | 0.00 | 0.00 |
| Disminución de Inventarios | | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | | 0.00 | 0.00 |
| Otros Gastos | | 0.00 | 0.00 |
| | | 510,424.76 | 460,656.60 |



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
REGIDURÍA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
TESORERÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
SINDICATURA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
CONTRALORÍA

INVERSIÓN PÚBLICA

Inversión Pública no Capitalizable

Total de gastos y otras pérdidas

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

| | | |
|--|------------------------|------------------------|
| | 0.00 | 0.00 |
| | 0.00 | 0.00 |
| | \$64,826,993.24 | \$78,848,564.93 |
| | \$38,208,857.84 | \$43,793,721.36 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



[Signature]
LIC. LUIS DANIEL LAGUNES MARÍN
PRESIDENTE MUNICIPAL

[Signature]
C. YARITZA MENDOZA HERNÁNDEZ
SINDICA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
SINDICATURA

[Signature]
LIC. OSCAR ALBERTO DELGADO MENDEZ
REGIDOR

[Signature]
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
REGIDURÍA
CONTRALORÍA

[Signature]
L.A.E. KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES
TESORERA

[Signature]
H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
TESORERÍA