

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$79,897,702.28	\$122,642,286.29	Origen	\$6,548,214.21	\$959,803.55
Impuestos	\$3,097,621.94	\$3,910,399.80	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$6,548,214.21	\$959,803.55
Derechos	\$2,090,720.45	\$2,553,031.67	Aplicación	\$12,205,512.39	\$46,730,091.09
Productos	\$112,805.38	\$370,700.39	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$9,978,933.19	\$43,384,260.87
Aprovechamientos	\$289,849.29	\$724,025.57	Bienes Muebles	\$510,443.07	\$2,518,968.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$1,716,136.13	\$826,861.75
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$74,035,444.18	\$115,084,128.86	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$5,657,298.18	-\$45,770,287.54
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Jubilaciones	\$271,261.04	\$0.00	Origen	\$39,403.67	\$3,020,188.81
Otros Orígenes de Operación	\$46,981,121.97	\$78,848,564.93	Endeudamiento Neto	\$39,403.67	\$408,941.42
Aplicación			Interno	\$39,403.67	\$408,941.42
Servicios Personales	\$20,143,566.04	\$31,425,931.15	Externo	\$0.00	\$0.00
Materiales y Suministros	\$8,266,745.33	\$13,683,935.79	Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$2,611,247.39
Servicios Generales	\$11,197,121.66	\$23,414,056.28	Aplicación	\$13,957,613.44	\$0.03
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$311,234.01	\$1,547,734.60	Interno	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$6,480,272.46	\$7,050,664.84	Otras Aplicaciones de	\$13,957,613.44	\$0.03
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00			
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00			
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00			
Donativos	\$0.00	\$0.00			
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00			
Participaciones	\$0.00	\$0.00			
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
PRESIDENCIA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
SINDICATURA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
REGIDURÍA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
TESORERÍA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
CONTRALORÍA

Convenios	\$0.00	\$0.00	Financiamiento		
Otras Aplicaciones de Operación	\$582,182.47	\$1,726,242.27	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$13,918,209.77	\$3,020,188.78
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$32,916,580.31	\$43,793,721.36			
			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$13,341,072.36	\$1,043,622.60
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$2,575,295.74	\$1,531,673.14
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$15,916,368.10	\$2,575,295.74

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021

PRESIDENCIA

LIC. LUIS DANIEL LAGUNES MARÍN
PRESIDENTE MUNICIPAL

Oscar Alberto Delgado Mendez

LIC. OSCAR ALBERTO DELGADO MENDEZ
REGIDOR



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
REGIDURÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021

SINDICATURA

C. YARITZA MENDOZA HERNÁNDEZ
SINDICA

Karla Liliana Martínez Torales

L.A.E. KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES
TESORERA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
TESORERÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
CONTRALORÍA