

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$53,304,550.88</b>	<b>\$122,642,286.29</b>	<b>Origen</b>	<b>\$6,513,844.60</b>	<b>\$959,803.55</b>
Impuestos	\$2,700,124.58	\$3,910,399.80	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$6,513,844.60	\$959,803.55
Derechos	\$1,823,923.53	\$2,553,031.67	<b>Aplicación</b>	<b>\$916,691.94</b>	<b>\$46,730,091.09</b>
Productos	\$50,863.67	\$370,700.39	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$143,787.09	\$43,384,260.87
Aprovechamientos	\$180,299.43	\$724,025.57	Bienes Muebles	\$95,563.05	\$2,518,968.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$677,341.80	\$826,861.75
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$48,549,339.67	\$115,084,128.86	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>\$5,597,152.66</b>	<b>-\$45,770,287.54</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$0.00	<b>Origen</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$3,020,188.81</b>
<b>Aplicación</b>	<b>\$28,438,867.92</b>	<b>\$78,848,564.93</b>	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$408,941.42
Servicios Personales	\$12,534,471.28	\$31,425,931.15	Interno	\$0.00	\$408,941.42
Materiales y Suministros	\$4,371,866.77	\$13,683,935.79	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$7,227,055.63	\$23,414,056.28	Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$2,611,247.39
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	<b>Aplicación</b>	<b>\$14,111,326.16</b>	<b>\$0.03</b>
Transferencias al Resto del Sector Público	\$311,234.01	\$1,547,734.60			
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00			
Ayudas Sociales	\$3,994,240.23	\$7,050,664.84			
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00			
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	\$0.00	\$0.00			
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00			



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
SINDICATURA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
REGIDURÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
TESORERÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
SAN RAFAEL, VER.  
2018-2021  
CONTRALORÍA

			Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00	Interno	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$14,111,326.16	\$0.03
Aportaciones	\$0.00	\$0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$14,111,326.16</b>	<b>\$3,020,188.78</b>
Convenios	\$0.00	\$0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$1,726,242.27	Incremento/Disminución Neta en el	\$16,351,509.46	\$1,043,622.60
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$24,865,682.96</b>	<b>\$43,793,721.36</b>	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al	\$2,575,295.74	\$1,531,673.14
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final</b>	<b>\$18,926,805.20</b>	<b>\$2,575,295.74</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**LIC. LUIS DANIEL LAGUNES MARÍN**  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

**C. YARITZA MENDOZA HERNÁNDEZ**  
 SINDICA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 SAN RAFAEL, VER.  
 2018-2021  
 SINDICATURA

**LIC. OSCAR ALBERTO DELGADO MENDEZ**  
 REGIDOR

**L.A.E. KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES**  
 TESORERA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 SAN RAFAEL, VER.  
 2018-2021  
 REGIDURÍA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 SAN RAFAEL, VER.  
 2018-2021  
 CONTRALORÍA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 SAN RAFAEL, VER.  
 2018-2021  
 TESORERÍA