

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de		
Origen	\$106,169,878.24	\$0.00	Inversión		
Impuestos	\$3,834,680.73	\$0.00	Origen	\$7,996,850.43	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Construcciones en Proceso		
Derechos	\$2,452,878.39	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Productos	\$233,592.49	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$7,996,850.43	\$0.00
Aprovechamientos	\$624,853.54	\$0.00	Aplicación	\$26,153,323.32	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y	\$20,928,513.29	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	\$99,023,873.09	\$0.00	Construcciones en Proceso		
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			Bienes Muebles	\$2,518,968.47	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$2,705,841.56	\$0.00
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades	-\$18,156,472.89	\$0.00
Aplicación	\$66,200,625.07	\$0.00	de Inversión		
Servicios Personales	\$26,689,765.26	\$0.00	Flujo de Efectivo de las Actividades de		
Materiales y Suministros	\$11,252,348.38	\$0.00	Financiamiento		
Servicios Generales	\$20,049,445.26	\$0.00	Origen	\$587,237.49	\$0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	Endeudamiento Neto	\$169,518.53	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$1,547,734.60	\$0.00	Interno	\$169,518.53	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$5,946,142.70	\$0.00	Otros Orígenes de Financiamiento	\$417,718.96	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Aplicación	\$5,975,322.82	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Interno	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$5,975,322.82	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades	-\$5,388,085.33	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$0.00	\$0.00			



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.

2018-2021
REGIDURÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.

2018-2021
TESORERÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.

2018-2021
CONTRALORÍA



Otras Aplicaciones de Operación	\$715,188.87	\$0.00	de Financiamiento	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$39,969,253.17	\$0.00		
			Incremento/Disminución Neta en el	\$16,424,694.95 \$0.00
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio	\$1,531,673.14 \$0.00
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final	\$17,956,368.09 \$0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. LUIS DANIEL LAGUNES MARÍN
PRESIDENTE MUNICIPAL

Oscar Alberto Delgado Mendez
LIC. OSCAR ALBERTO DELGADO MENDEZ
REGIDOR SAN RAFAEL, VER.

2018-2021
REGIDURÍA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
CONTRALORÍA

C. YARITZA MENDOZA HERNÁNDEZ
SINDICA



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
SINDICATURA

L.A.E. KARLA LILIANA MARTÍNEZ TORALES
TESORERA



H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
SAN RAFAEL, VER.
2018-2021
TESORERÍA